

Relatório de Tesouraria 2025

O ano de 2025 continuou a trazer para a organização administrativa da União Portuguesa dos Adventistas do Sétimo Dia (UPASD) desafios relacionados com um maior crescimento que vinha pautando a última década. Em especial, é de destacar que um crescimento da igreja mais rápido coloca grandes desafios ao nível da gestão de recursos humanos com os distritos pastorais a crescerem em dimensão e os processos administrativos a crescer. Deste facto, resulta uma pressão no crescimento da rubrica de gastos com pessoal que permita responder ao aumento das necessidades do campo. Não obstante, sendo certo que o foco do equilíbrio orçamental é essencial e que o mesmo é alcançável trabalhando para aumentar a receita e/ou reduzindo a despesa, a administração da UPASD mantém o seu compromisso inalienável com a missão de espalhar o evangelho na certeza de que com mais membros haverá mais receitas. Recordamos em permanência que as palavras de Jesus em Mateus 6:33 “Mas buscai primeiro o Reino de Deus, e a sua justiça, e todas essas coisas vos serão acrescentadas.” (BEARC) que pensamos poderem ser aplicadas à administração financeira da Igreja: se buscarmos primeiro cumprir a missão, o Senhor proverá os recursos necessários.

Aproximando-se o final de 2025, cumpridos já três anos do quinquénio, será momento em que já podemos começar a analisar a tendência de resultados da estratégia seguida bem como sinalizar os desafios que se perspetivam. Consideramos ser importante e o momento oportuno para ver como as medidas tomadas ao nível da administração financeira da UPASD nestes três anos se correlacionaram com o crescimento da igreja, nomeadamente:

1. Alteração do sistema de plafond de deslocações fixo para os pastores determinado administrativamente para um sistema de “plafond zero” com autorização para todas as deslocações em serviço necessárias ao acompanhamento pastoral do distrito, mitigando as situações em que os pastores já não conseguiam dar mais resposta aos membros do distrito pastoral por se ter esgotado o plafond atribuído;



2. Alteração do sistema de ofertas adotando o sistema de oferta combinada e com isso permitir que a parte da oferta anual que fica na igreja local cresça 30% permitindo às respetivas igrejas terem uma maior capacidade de resposta à missão local;
3. Reformulação do paradigma da gestão de património atribuindo maior relevância ao conceito da comunidade local. Esta alteração teve como consequência a atribuição às igrejas locais da posse de facto do seu património garantindo assim que proveitos provenientes do património de uma determinada igreja sejam afetos a essa mesma comunidade.
4. Foco do esforço financeiro em três grandes áreas: Evangelismo, Juventude e Educação. Nestas áreas pudemos testemunhar o apoio e crescimento dos grandes eventos da AJA, o crescimento da Rede escolar Adventista e recuperação de algumas instalações da mesma e o arranque das emissões da Novo Tempo Portugal na TV por cabo com um crescendo das produções feitas em Portugal (que serão mais detalhados nos relatórios dos respetivos departamentos).

Observando a evolução ao nível das receitas, podemos ficar grandemente gratos a Deus pelo crescimento de cerca de 44% entre 2022 e 2025 no que respeita ao total de receitas.

	2020	2021	2022	2023	2024	Extrapolção 2025
Membros	10235	10504	11054	11616	12305	12902
Dízimo	5 796 020,87 €	5 946 089,85 €	7 249 781,52 €	7 895 391,75 €	8 703 524,22 €	8 892 199,83 €
Ofertas	178 759,27 €	232 961,39 €	249 678,71 €	272 866,61 €	295 216,75 €	204 091,88 €
Outras receitas	136 354,10 €	147 657,85 €	311 796,24 €	301 647,93 €	237 728,50 €	437 418,71 €
Receitas Totais	6 111 134,24 €	6 326 709,09 €	7 811 256,47 €	8 469 906,29 €	9 236 469,47 €	9 533 710,41 €
Dízimo por membro/mês	47,19 €	47,17 €	54,65 €	56,64 €	58,94 €	57,43 €
Ofertas única por membro/mês (parte da UPASD)	1,46 €	1,85 €	1,88 €	1,96 €	2,00 €	1,32 €
Receita total por membro/mês	49,76 €	50,19 €	58,89 €	60,76 €	62,55 €	61,58 €



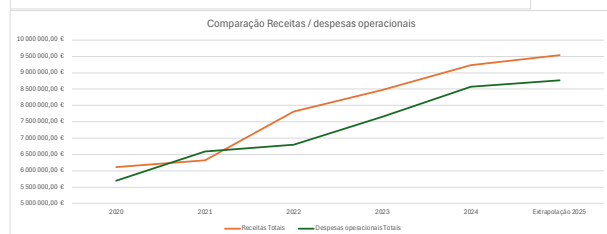
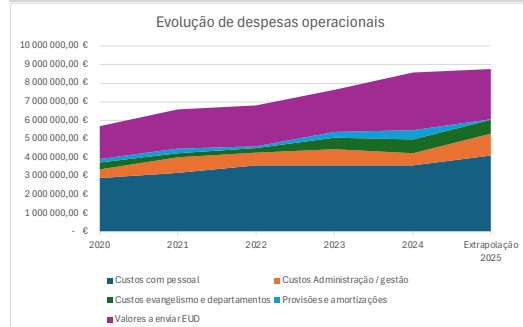
Não obstante nos últimos anos termos tido aumentos substanciais no ordenado mínimo, verificamos que o dízimo médio por membro e receita total média por



membro variou num percentual muito inferior, refletindo que o fator preponderante do aumento das receitas é o crescimento da igreja, não esquecendo que muitas vezes os novos membros jovens podem ainda não ter rendimentos próprios.

Já ao nível da despesa, verificamos um crescimento do investimento maioritariamente nas rubricas que não custos com pessoal dando seguimento ao foco no proporcionar meios de missão à igreja nacional, sempre mantendo um saldo positivo que permita ir recuperando paulatinamente os rácios de Working Capital indicados no Working Police da Conferência Geral. Referir que nos gastos de 2025 (mais altos que habitual) estão incluídas despesas extraordinárias referentes a manutenção em casas de obreiro bem como as despesas inerentes à assembleia administrativa da UPASD, assembleia espiritual da UPASD e assembleia da Conferência Geral.

Evolução de despesas		2020	2021	2022	2023	2024	Extrapolção 2025
	Custos com pessoal	2 890 861,35 €	3 165 688,16 €	3 568 271,18 €	3 569 519,96 €	3 587 853,10 €	4 101 192,06 €
	Custos Administração / gestão	472 204,11 €	854 073,58 €	692 684,03 €	881 396,58 €	650 120,87 €	1 199 907,26 €
	Custos evangelismo e departamentos	369 751,30 €	205 873,90 €	264 372,49 €	627 623,80 €	746 372,34 €	719 300,16 €
	Provisões e amortizações	196 797,29 €	262 263,83 €	78 768,82 €	303 898,13 €	489 903,72 €	45 000,00 €
	Valores a enviar EUD	1 764 925,65 €	2 105 444,27 €	2 199 733,27 €	2 267 814,19 €	3 095 837,84 €	2 700 429,27 €
	Despesas operacionais Totais	5 694 539,70 €	6 593 343,74 €	6 803 829,79 €	7 650 252,66 €	8 570 087,87 €	8 765 828,75 €
			15,78%	3,19%	12,44%	12,02%	2,28%



Será ainda de referir que desde maio de 2022 foi possível à UPASD providenciar suporte para que vários projetos avançassem, nomeadamente com participações a projetos de património de igrejas locais. Eis alguns exemplos de projetos que avançaram com suporte ou participação da UPASD:



- Sintra
- Ponta Delgada
- Casa Pastoral de Coimbra
- Casa Pastoral de Ponta Delgada
- Casa Pastoral de Angra do Heroísmo
- Coimbra
- Ribeira de Nisa
- Penafiel
- Camarate
- Sines
- Santarém
- Angra do Heroismo
- Vila Real
- Oliveira do Douro
- Fafe
- Brandoa
- Corroios
- Almada
- Macedo de Cavaleiros
- Lagoa
- Lisboa Central
- Externato Adventista do Funchal
- Colégio de Talentos
- Colégio Adventista de Setúbal
- CAOD
- Piso 0 do edifício da Publicadora Servir (espaço NT / RCS)
- Sede da UPASD (pisos 0, Mezanino e manutenção do edifício)
- Costa de Lavos

Por fim deixar uma nota sobre um dos desafios da tesouraria da UPASD que poderá vir a ser alvo de reflexão e que se prende com a função centralizadora da Tesouraria enquanto congregadora da gestão da UPASD e suas instituições. Não obstante ser esta função congregadora que permite uma perspetiva coesa de



grupo à UPASD no seu todo, o facto de o tesoureiro acumular ex-officio várias outras funções implica um risco de grande centralização de atribuições / sobrecarga sendo de equacionar a necessidade futura de reforço da equipa de tesouraria. Para além da gestão financeira da UPASD, a tesouraria centraliza as seguintes atribuições:

- Gestão de recursos humanos
- Gestão de património
- Tesouraria da Associação da Juventude Adventista
- Tesouraria da Associação Rede Escolar Adventista do Sétimo Dia
- Tesouraria da AIDLR
- Tesouraria da AIT
- Tesouraria da Assistência Social Adventista
- Gerência da RCS
- Presidência da Publicadora Servir
- Gerência da Machado & Luisi Lda(Colégio de Talentos)
- Gerência do Infantário de São Cristóvão Lda (Colégio Adventista de Setúbal)

Tem sido a colaboração interdepartamental, nomeadamente na pessoa dos diretores dos vários departamentos associados às várias instituições, que tem permitido a tesouraria cobrir todo o leque de requisições mostrando mais uma vez que a tesouraria é um assunto de todos. Quando declaramos tal qual Moisés “Iremos todos juntos”, a tarefa fica mais fácil e temos o privilégio de observar a missão do nosso Senhor a florescer e dar fruto, e fruto em abundância. É por isso que com confiança faço minhas as palavras de Samuel relatadas em I Samuel 7:12 – “Ebnezer! Até aqui nos ajudou o Senhor.”

